



# Lokalt utvecklingsprogram 2023-2026

# Lokalt utvecklingsprogram 2023-2026

Det lokala utvecklingsprogrammet (LUP) visar vägen framåt för den politiska inriktning som styr Motala kommuns verksamhet åren 2023-2026.

Programmet utgår från Samverkan för Motalas (M, SD, KD) och Liberalernas politik, en politik som fick störst förtroende av Motala kommuns medborgare i valet september 2022.

Politiken styr mot en kommun där alla ska trivas och ges möjlighet att utvecklas. Möjligheten till valfrihet ska finnas inte minst inom vård, omsorg och skola. Alla ska också uppleva att de får en vård, omsorg och skola av hög kvalitet. Näringslivet ska ha goda förutsättningar att verka i kommunen och därmed kan fler komma i sysselsättning. Vi ska arbeta proaktivt med integrations- och brottsförebyggande frågor och inte minst ska medborgarna känna sig trygga. Vi vill att fler ska besöka och uppleva vår kommun, hit vill man både komma och återvända. Kommunens skattemedel ska vi hantera på ett ansvarsfullt sätt.

Kommunens vision har varit en övergripande målbild i samband med framtagandet av programmet samtidigt som den tar avstamp i kommunens översiktsplan, ÖP 2040. Kopplingen till Agenda 2030 synliggörs i programmet och visar hur vi ska arbeta för en hållbar utveckling.

## Fyra fokusområden

Mandatperiodens fokusområden beskriver en övergripande målbild och ambition. Varje fokusområde består sedan av ett eller flera målområden.

## Tolv målområden med styrtal

Målområden beskriver en målbild och ambition inom ett avgränsat område. Målområdena anger också den politiska riktningen och prioriteringen, vilka tydliggörs med hjälp av styrtalet som visar på en riktning och ambition. Styrtalet följs upp och utvärderas med ett eller flera nyckeltal.

Det lokala utvecklingsprogrammet är styrande för kommunens nämnder och förvaltningar.

# Fokusområden & målområden

## Bo & leva

Målområde 1: Vård, stöd och omsorg  
Målområde 2: Skola och utbildning  
Målområde 3: Meningsfull sysselsättning  
Målområde 4: Integration  
Målområde 5: Tillgänglighet och inflytande  
Målområde 6: Tryggt och robust samhälle

## Entreprenörskap & företagande

Målområde 8: Företagsklimat i toppklass

## Värdskap & upplevelser

Målområde 7: Kultur, evenemang och  
fritid

## Hållbart & attraktivt samhälle

Målområde 9: God ekonomisk hushållning  
Målområde 10: Attraktiv arbetsgivare  
Målområde 11: Miljömässigt hållbar tillväxt  
Målområde 12: Stad och landsbygd

# Så bidrar vi till Agenda 2030

I september 2015 enades FN:s medlemsstater om en överenskommelse för hållbar utveckling – Agenda 2030. Agenda 2030 ska bli verklighet genom 17 globala mål som beskriver vad världens länder måste åstadkomma för att uppnå social, miljömässig och ekonomisk hållbar utveckling. Enkelt beskrivet betyder det att vi måste leva på ett sätt idag som gör att generationer som kommer ska kunna ha samma möjligheter som vi.

I Sverige arbetar regeringen, kommuner, regioner och näringsliv med att nå Agenda 2030, men vi har alla ett ansvar för att ingen människa ska lämnas utanför.

Även om målen är globala så behöver arbetet göras på lokal nivå och där har kommunen en viktig roll. Därför är det naturligt att det lokala utvecklingsprogrammet utgår från Agenda 2030. Genom insatser inom våra fyra fokusområden och underliggande målområden bidrar vi till en hållbar utveckling i Motala kommun.



## GLOBALA MÅLEN

för hållbar utveckling

# Så bidrar vi till Agenda 2030



Av de totalt 17 globala målen är två mål inte inritade i ovanstående bild. Det beror på att mål 17: "Genomförande och globalt partnerskap" genomsyrar arbetet inom samtliga fokusområden och snarare är en förutsättning för att övriga globala mål ska bli verklighet. Mål 14: "Hav och marina resurser" rör främst kustkommuner vilket inte innefattar Motala kommun.

# Bo & leva

Mjuka värden är viktiga för att Motala ska vara en attraktiv kommun att leva i. Vi skapar möjlighet till trygga boendemiljöer med hög livskvalitet i både tätort och landsbygd. Kommunen ska erbjuda grönområden för rekreation och välvårdade stadsmiljöer. Vi ska vara en av Sveriges främsta cykelkommuner.

Vi ska förenkla vardagen för kommuninvånarna genom hög tillgänglighet och bekväma lösningar. Det ska vara självklart att den offentliga servicen är likvärdig och erbjuder möjlighet till insyn och inflytande. Med kommuninvånarna i fokus erbjuder vi en vård, omsorg och skola med hög kvalitet.

Vi arbetar proaktivt med integrations- och brottsförebyggande frågor. Alla kommuninvånare ska ges möjlighet till en meningsfull sysselsättning.



# Vård, stöd och omsorg

Alla kommuninvånare som är i behov av stöd ska känna att de får en vård och omsorg som håller en hög kvalitet, oavsett om den sker i kommunal drift eller via en upphandlad verksamhet. Ingen ska behöva vänta längre än nödvändigt på insatser och fler ska få hjälp snabbare. Genom att använda digitala hjälpmedel kan vi leverera en mer kvalitativ och kostnadseffektiv service till våra äldre.

En genomtänkt samhällsplanering möjliggör bostäder för olika skeenden i livet. Vi ska sträva mot fler boendeformer kopplat till individens behov gärna i närhet till förskolor och annan kommunal service. Vi ska arbeta mot större och mer effektiva enheter.

Vårt arbete för en förbättrad fysisk och psykisk hälsa ska stärkas i samarbete med andra organisationer. Genom att förbättra våra rutiner kring försörjningsstöd kan vi leverera en mer kostnadseffektiv och likvärdig hantering av ekonomiskt bistånd.

Kunskaper i svenska ska vara en självklarhet för all personal för att säkerställa både en god kommunikation och dokumentation.



## Styrtal

- 1.1 Kvalitet och effektivitet inom ekonomiskt bistånd ska öka
- 1.2 Nöjdheten hos våra brukare ska öka
- 1.3 Utredningstiderna för LSS ska minska

# Skola och utbildning

Motala kommuns förskolor, skolor och vuxenutbildning ska stå för hög kvalitet, en trygg och likvärdig skolgång samt lägga grunden för ett livslångt lärande. Kunskapsresultaten ska öka och alla elever ska ha rätt till studiero och trygghet i skolan. Det uppnår vi genom att attrahera fler kompetenta medarbetare, kompetensutveckla vår befintliga personal och avlasta lärare från administrativa uppgifter.

Vi ska utveckla en effektivare skolorganisation. Där det är möjligt ska vi fortsätta en omställning mot större enheter för att möta demografiska utmaningar.

Det fria skolvalet ska utvecklas så att fler elever utnyttjar sina valmöjligheter. Både som ett led i familjernas fria val och utmaningarna när det gäller segregation.

Från förskola till gymnasium ska entreprenörskap finnas som en röd tråd och tydlig profil för Motala kommun.



## Styrtal

- 2.1 Andelen barn som går i förskolan ska öka
- 2.2 Tryggheten bland elever i skolan ska öka
- 2.3 Andelen lärare med lärarbehörighet ska öka
- 2.4 Andelen elever som använder det fria skolvalet ska öka
- 2.5 Betygen inom skolan ska öka
- 2.6 Andelen gymnasieelever som slutför sina studier inom högst fyra år ska öka

# Meningsfull sysselsättning

Egenförsörjning bidrar till ett meningsfullt och rikt liv. Vi vill att arbetslösheten i kommunen ska minska och därför ska vi förstärka samverkan med andra kommuner för att skapa en bredare arbetsmarknad.

Jobbskapande satsningar gemensamt med arbetsförmedlingen, arbetsmarknadsenheten och socialtjänst ska skapa möjligheter att komma ut i arbete. Det bidrar till en god kompetensförsörjning inom både kommun och näringsliv.

Vi ska möjliggöra fler relevanta utbildningar som möter arbetsmarknadens behov. Utvecklingen ska ske i samverkan med andra utbildningsaktörer. Vi vill utveckla ett Campus Motala.



## Styrtal

- 3.1 Egenförsörjningen ska öka
- 3.2 Efter stödjande insatser ska allt fler ut i arbete eller till vidare studier

# Integration

Integrationsarbetet ska stärkas genom arbetsmarknadsinsatser, utbildning och nätverk. Vi ska stötta civilsamhället genom att uppmuntra föreningsliv, trossamfund och privata aktörer till integrationsssatsningar.

Sysselsättningsgraden ska öka genom olika arbetsmarknadsåtgärder mot riktade målgrupper, exempelvis kvinnor. Vägen till integration går genom arbete och utbildning.

Vi bygger bort boendesegregation genom ett genomtänkt samhällsbyggande som möjliggör blandad bebyggelse och upplåtelseformer. Det ska vara en naturlig del i vår samhällsbyggnadsprocess.

Motala ska ha en likvärdig skola och det ska finnas en rik fritidssysselsättning i hela kommunen.



## Styrtal

- 4.1 Andelen utrikes födda kvinnor i sysselsättning ska öka
- 4.2 Andelen öppet arbetslösa bland yngre utrikes födda ska minska

## Målområde 5:

# Tillgänglighet och inflytande

Genom insyn och transparens ska våra kommuninvånare få ökad tillgänglighet till information och större förståelse för politiska processer.

Kommuninvånarna ska känna delaktighet och att de har en möjlighet att påverka våra beslut. Vi ska utveckla dialogen mellan kommunen och kommuninvånarna med hjälp av digitala tjänster och dialog med medborgarna.

Vi ska erbjuda god vägledning och hjälp i samtliga kontakter med kommunen. Fortsatt utveckling av ett kommungemensamt servicecenter och e-tjänster är framgångsfaktorer för att uppnå en hög och likvärdig service.



## Styrtal

- 5.1 Kundnöjdheten ska öka
- 5.2 Möjligheterna till delaktighet och inflytande ska öka

# Tryggt och robust samhälle

Motala ska vara en trygg och säker kommun att bo och verka i. Vi ska arbeta proaktivt med säkerhetsfrågor, brottsförebyggande insatser och civil beredskap. Vårt arbete ska ske i samverkan med andra kommuner, myndigheter och samhällsaktörer.

Vi vill lyfta medvetenheten kring trygghets- och säkerhetsfrågor genom att öka utbildningsinsatserna både till kommunanställda och kommuninvånare. IT-säkerhet är en prioriterad fråga.

Kvinnor och män ska ha samma möjligheter att kunna bidra till samhällets utveckling. Alla former av våld utgör ett hinder för jämställdhet. Här ska vi arbeta förebyggande.

Vi ska arbeta med våra närmiljöer för att långsiktigt bygga bort sårbarhet kopplat till ett förändrat klimat. Vi ska även motverka otrygga platser genom att införa kameraövervakning där det är lämpligt.



## Styrtal

- 6.1 Antalet våldsbrott i kommunen ska minska
- 6.2 Antalet våldsbrott mot kvinnor ska minska
- 6.3 Invånarnas upplevda trygghet ska öka

# Värdskap & upplevelser

Motala har en historia vi är stolta över och ett kulturarv som vi gärna delar med oss av. Vi vill att fler ska besöka vår kommun och att det ska erbjudas ett brett utbud av evenemang och upplevelser året runt. Vattnet och naturen är en del av vår attraktivitet och vi ska bidra till att de värdena utvecklas.

Vi ska profilera oss tydligare som en kommun för idrott, kultur och fritid. Det berikar inte bara våra kommuninvånarnas vardag utan bidrar till ökad turism. Vi ska utveckla värdskapet för våra besökare men även för varandra i kommunen.



# Kultur, evenemang och fritid

Motalas unika läge ger möjligheter till upplevelser året runt, både i vatten och på land. Motala kommun ska möjliggöra ett brett utbud av kultur- och fritidsaktiviteter för alla åldrar i hela kommunen. Vi ska underlätta för andra aktörer att genomföra evenemang som ökar vår attraktionskraft och bidrar till fler besökare.

Vi främjar ett rikt föreningsliv genom att erbjuda moderna idrottsanläggningar med rimliga hyror. Det ekonomiska föreningsstödet ska vara rättvist och bidra till ett ökat engagemang.

Vi ska värna om det växande kulturutbudet i Motala kommun genom att uppmuntra privata alternativ.

Kulturskolan och biblioteken ska fortsätta att utveckla sin verksamhet för att nå så många kommuninvånare som möjligt.



## Styrtal

- 7.1 Antalet elever i musik- eller kulturskolan ska öka
- 7.2 Ungdomar som idrottar ska öka
- 7.3 Antal låntagare på kommunens bibliotek ska öka
- 7.4 Antalet gästnätter i kommunen ska öka
- 7.5 Kommunens invånare ska uppleva det lokala, kultur- och nöjeslivet som bra

# Entreprenörskap & företagande

Vi vill att näringslivet i Motala ska blomstra och vi ska jobba aktivt, strategiskt och samordnat för att främja en företagsmiljö i toppklass och en ökad sysselsättning. Vi ska möjliggöra ett brett utbud av företag i kommunen och främja nyföretagande. Vi välkomnar nya initiativ och nya etableringar.

Vi vill att företagen ska vara nöjda med vår service och vi behöver ständigt arbeta med att utveckla vårt myndighetsutövande och att effektivisera våra processer.

Vi ska ha en tät dialog med våra lokala företag för att se hur vi kan matcha våra utbildningar med rätt kompetens för näringslivet. Från förskolan till gymnasiet ska entreprenörskap finnas som en röd tråd och naturligt inslag i utbildningen.



## Målområde 8:

# Företagsklimat i toppklass

Företagen är viktiga för vår kommun. De skapar arbetsmöjligheter för våra kommuninvånare och främjar en god tillväxt. Vi vill att företagen ska vara nöjda med vår service. Genom regelbundna företagsbesök och samverkansmöten ska vi stärka relationen till näringslivet.

Vi ska ha en välkomnande inställning till nya företag och nya satsningar. Delar av den kommunala verksamheten ska konkurrensutsättas för att främja andra aktörer.

Motala ska ha en god beredskap för markområden som underlättar företagsetableringar. Våra rutiner för upphandlingar, detaljplaner, bygglov, tillsyn och tillstånd ska förenklas.

Genom att möjliggöra relevanta utbildningar ska vi förbättra företagens kompetensförsörjning.



## Styrtal

- 8.1 Fler ska välja att starta företag
- 8.2 Antalet tillgängliga arbetstillfällen i kommunen ska öka
- 8.3 Kommunens företagsklimat ska förbättras

# Hållbart & attraktivt samhälle

Motala har ett unikt geografiskt läge och vi ska skapa fler möjligheter att bo och verka i sjönära lägen. Motala ska vara en grön tillväxtkommun som underlättar och lockar till byggnation och investeringar. Vi bygger socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart för boende, besökare och företagare. Vi ska säkra vår energiförsörjning och välja klimatsmarta alternativ. En väl utbyggd infrastruktur ska underlätta en bekväm vardag och miljövänligt resande i vardagen.

Vi ska ta ansvar för kommunens ekonomi genom att planera långsiktigt. Vi måste ständigt arbeta med effektivisering för en god ekonomisk hushållning. Kommunens verksamheter utvecklas med stöd av digitalisering och nya tekniska lösningar. Samverkan regionalt, nationellt och internationellt är en förutsättning för tillväxt i kommunen.

Motala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta, friska och motiverade medarbetare.



## Målområde 9:

# God ekonomisk hushållning

Vi ska få ut mest välfärd och högst kvalitet ur varje skattekrona. Genom effektiviseringar frigör vi resurser till kärnverksamheten. Lönsamma investeringar ska prioriteras och digitaliseringens möjligheter ska tas tillvara.

Vi ska planera vår ekonomi långsiktigt och ha en god uppföljning. Kommunens organisation för bolag och stiftelser ska utvecklas. Vi bör alltid överväga externa utförare där en utökad och mer kostnadseffektiv service kan ges till våra medborgare.

Vi ska arbeta med en långsiktig och hållbar fastighetsförvaltning. På så sätt minskar vi inte bara underhållsskulden utan ökar livslängden på våra investeringar.

Hela kommunens organisation ska utvecklas för ökad styrning och uppföljning.



## Styrtal

- 9.1 Kommunen ska ha en stark styrning och kontroll av kostnadsutvecklingen i verksamheterna
- 9.2 Årets resultat ska bidra till att stärka kommunens finansiella förutsättningar
- 9.3 Kommunen ska i hög grad finansiera sina investeringar med egna medel
- 9.4 Kommunen ska eftersträva en låg grad av skuldsättning
- 9.5 Kommunen ska eftersträva att stärka sin långsiktiga betalningsförmåga

Målområde 10:

# Attraktiv arbetsgivare

Motala kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta, friska och motiverade medarbetare. Det uppnår vi genom att fortsätta utveckla en god personalkultur genom delaktighet, lika villkor, ökat friskvårdsarbete och en medveten lönepolitik.

Vi ska stärka vårt arbetsgivarvarumärke för att säkerställa vår kompetensförsörjning och bidra till stolta medarbetare.

Det ska vara möjligt att utvecklas och utbildas inom kommunen. En god arbetsmiljö bygger på engagerade medarbetare och chefer som ser och motiveras av att leverera sin del till kommunens uppdrag.



## Styrtal

- 10.1 Det hållbara medarbetarengagemanget ska öka
- 10.2 Frisknärvaron ska öka
- 10.3 Personalomsättningen ska minska

## Målområde 11:

# Miljömässigt hållbar tillväxt

I Motala finns det hållbara livet, nära stad, natur och vatten. Vi ska vara en hållbar och klimatsmart kommun och stärka vårt klimat och miljöarbete. Vi ska bidra till minskade klimatutsläpp, ökad biologisk mångfald och rena vattendrag.

Vi ska öka andelen fossilfria transporter, bli mer energieffektiva och fortsätta omställningen till förnybara energikällor. Kommunens avfallshantering och vattenrening ska fortsätta att utvecklas för att minska vårt klimatavtryck.

Vi utvecklar våra naturområden för ökade möjligheter till ett aktivt friluftsliv. Vi ska ha en god förvaltning av kommunens skogsbestånd och naturreservat.

Där det är möjligt prioriterar vi svenskproducerade råvaror inom måltidsverksamheten.



## Styrtal

- 11.1 Andelen fossilfria fordon i kommunorganisationen ska öka
- 11.2 Andelen svenskproducerade livsmedel i måltidsverksamheten ska öka
- 11.3 Insamlat kommunalt avfall ska minska
- 11.4 Andelen förnybara energikällor inom kommunens verksamheter ska öka

Målområde 12:

# Stad och landsbygd

Motala ska vara en livskraftig kommun som växer både i tätorter och på landsbygder. Vi ska skapa attraktiva miljöer i hela kommunen för boende, näringsliv och fritid som bidrar till ett rikt liv.

Vi ska rikta våra resurser för att få fram fler detaljplaner och hålla ett fortsatt högt tempo i samhällsplaneringen och tillväxthöjande investeringar. Vi ska utveckla nya områden för bebyggelse i samarbete med olika intressenter.

Den kommunala servicen ska vara god i hela kommunen. Vi ska öka tillgängligheten till bredband oavsett var man bor.



## Styrtal

- 12.1 Antalet invånare i kommunen ska öka
- 12.2 Antalet invånare på landsbygderna ska öka
- 12.3 Fler ska ha möjlighet att bosätta sig i Motala kommun
- 12.4 Fler hushåll ska få tillgång till bredband